山教督发〔2019〕11号

##### 山丹县幼儿园园长领导力专项督导情况通报

各幼儿园:

根据《山丹县推动教育质量发展八项行动》《山丹县教育局关于进一步加强幼儿园管理提升办园水平的实施意见》，山丹县政府教育督导室精心组织、开展了幼儿园园长领导力专项督导活动。活动从四月份开始，通过学习提升、撰写材料、现场质询等环节，于7月5日圆满结束，全县23所公民办幼儿园园长参加了本次活动。自活动开展以来，各幼儿园高度重视，认真撰写经验交流材料，经评委组精心评阅，督导室组织现场质询答辩，活动取得了圆满成功，现将专项督导情况通报如下：

##### 一、成效及特点

（一）设计精准，活动导向明确。开展幼儿园园长领导力专项督导，是借鉴张掖市校（园）长领导力专项督导活动的经验，落实我县今年提出教育质量发展八项行动的具体行动，主要引导园长加强学习，树立科学办园理念，提升学习力、思想力、创新力、执行力、团结力，做学习型、思想型、专业型的园长,切实提高依法办园，科学治园能力和教育教学管理水平,有效推进现代学前教育管理理念的落实。让有差距的园长看到不足,激发迎头赶上的意识。鼓励支持园长提炼、发展、推广自己在教育教学管理实践中具有引领价值的办园思想、保教模式、教育方法等方面的经验和做法，形成各具特色的办园优势和风格。为打造一支政治过硬、品德高尚、业务精湛、治园有方、人民满意的幼儿园园长队伍，推动全县学前教育健康发展奠定了基础。

（二）程序严密，命题紧贴实际。本次专项督导改变了过去听汇报、盯指标的传统模式，按照精简、高效、系统的原则，确定撰写交流材料和现场质询答辩两个环节，交流材料重在考察园长的专业“内功”和管理积淀，现场质询重在考察园长的现场“应变”和办园思想，保证了此次专项督导的质量和实效。质询问题以幼儿园管理工作实践为主，类型多样，内容丰富，内容涵盖了政策理论、校园文化、课程建设、办园特色、教师培训、安全管理、专业标准等方面，全面系统而又紧贴实际。县教育局、督导室将此项活动列入年初工作要点，通过精心设计，提前安排部署，分步有序组织实施。在活动实施前，多次召开学前教育专家会议，广泛征求意见，确定主题、评委和质询问题，评委组成员都是由多次参加过省、市级学前教育评估的专家组成。督导室统一组织实施、并全程督查，确保了活动顺利进行。交流材料评阅全部编号加密，采取“一卷多评”方式封闭进行。现场质询评委独立打分，当场公布分数，保证了活动公平透明。

（三）准备充分，督导成效明显。督导室印发专项督导方案后,各幼儿园高度重视、积极准备、主动学习、深入总结反思，不断提升素养。各幼儿园立足实际，全面总结办园理念、特色和经验，并按规定时限上报交流材料，督导室组织专家组认真公正评阅。现场质询思辨结合、气氛活跃、交流充分，大部分园长陈述紧扣主题、鲜活生动、各具风采，充分展示了各幼儿园的办园特色，达到了相互学习、相互启发，共同提高的目的。专家点评以园长陈述、幼儿园常规管理、安全应急、规范办园、专业标准和政策法规等方面内容为主，全面深刻、紧贴实际，充分体现了专项督导的目标性和导向性。本次活动为加强新时代幼儿园队伍建设，拓展园长教育视野，优化办园理念，提升园长领导力,提高幼儿园教育质量，促进全县学前教育优质均衡发展，拓宽了渠道，夯实了基础。

##### 二、存在问题

（一）根据交流材料评阅情况分析，部分幼儿园在办园特色和经验总结方面挖掘提炼不够，且材料上报不及时，交流内容宽泛简单，抄袭或雷同现象严重，反映出园长管理能力一般化、园所制度不健全、开展工作顾此失彼，在规范办园、特色办园、合作共享方面有差距，园长领导力不足、办园理念不新、专业知识欠缺、角色意识不强等问题比较明显。

（二）根据现场质询情况综合分析，部分园长在质询答辩环节中跑题、偏题现象频出，反映出园长对政策法规学习不深入，专业理论知识学习不全面，理解掌握不透彻，思想认识滞后，存在办园特色不明显，创新能力不足，规范办园意识不强，团队活力不足，执行力不强等问题。

（三）根据活动组织领导情况分析，部分园长对专项督导活动重视不够、积极性不高、态度不够端正，存在消极应付、找人替代等现象，尤其是部分参加观摩的幼儿园负责人，不遵守会场纪律，中途长时间离场溜号现象严重。

三、督导结果应用

本次督导结果将计入年度目标考核，民办幼儿园两项成绩平均分乘以10％作为加分项计入总分；3所公办幼儿园的成绩作为学区工作效能成绩的打分依据。

四、督导建议

（一）加强业务学习，提升办园水平。各幼儿园园长、负责人、民办幼儿园举办者以此次领导力专项督导为契机，认真学习学前教育法律法规，积极钻研业务知识，努力提升素质。牢固树立终身学习理念，进一步提高政治站位，强化责任担当，主动学习、深入反思，学以致用，不断提高管理能力。

（二）坚持问题导向，提高管理水平。各幼儿园针对存在问题，要持续加强教师业务能力提升，在提高保教质量和办园水平方面，要结合办园实际，认真分析总结，切实提升园长自身的学习力、思想力、创新力、执行力和团结力，要建立健全园所管理制度，全面提升依法办园、规范办园水平。

（三）优化管理举措，增强创新意识。各幼儿园要积极面对当前学前教育发展的新形势，认真分析存在的实际问题，进一步加强制度建设，完善管理机制，创新办园思想，优化管理措施，破解发展难题，切实在依法办园、规范办园、特色办园等方面下功夫，在提升办园质量上创特色。

附件: 1.山丹县幼儿园领导力专项督导现场质询成绩表

 2.山丹县幼儿园领导力专项督导交流材料成绩表



 山丹县人民政府教育督导室

 2019年7月25日

|  |
| --- |
|  |
| 山丹县人民政府教育督导室 2019年7月25日印 |

附件1.

山丹县幼儿园领导力专项督导现场质询成绩表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 参与幼儿园 | 园长 | 成绩 |
| 1 | 蓓蕾幼儿园 | 何凤兰 | 92.6 |
| 2 | 朝阳幼儿园 | 陈淑娟 | 90 |
| 3 | 格林幼儿园 | 张爱华 | 89.5 |
| 4 | 霍城周庄幼儿园 | 黄平 | 89 |
| 5 | 陈户中心幼儿园 | 贺丽萍 | 88.75 |
| 6 | 霍城中心幼儿园 | 马春玲 | 88.6 |
| 7 | 七色光幼儿园 | 赵春梅 | 88 |
| 8 | 宝贝乐幼儿园 | 张雯婷 | 87.75 |
| 9 | 爱心幼儿园 | 吴腊梅 | 87 |
| 10 | 新城幼儿园 | 朱丽君 | 86.6 |
| 11 | 仁瑞幼儿园 | 张越华 | 86.25 |
| 12 | 位奇中心幼儿园 | 钱金莲 | 86 |
| 13 | 新华幼儿园 | 常雪 | 85.8 |
| 14 | 东乐十里堡幼儿园 | 唐立晶 | 85.5 |
| 15 | 育苗幼儿园 | 张冬梅 | 85.5 |
| 16 | 世博丽景幼儿园 | 朱晓琳 | 85 |
| 17 | 童梦幼儿园 | 周晓瑛 | 84.6 |
| 18 | 东乐中心幼儿园 | 卢慧芳 | 84 |
| 19 | 小清华幼儿园 | 车婧 | 84 |
| 20 | 蓝天幼儿园 | 安婕 | 82.25 |
| 21 | 新世纪幼儿园 | 何静 | 82.25 |
| 22 | 瑞景幼儿园 | 陈晓媛 | 82 |
| 23 | 博兴幼儿园 | 何欢 | 80.75 |

附件:2：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 参与幼儿园 | 园长 | 成绩 |
| 1 | 霍城周庄幼儿园 | 黄平 | 88.80  |
| 2 | 陈户中心幼儿园 | 贺丽萍 | 85.80  |
| 3 | 七色光幼儿园 | 赵春梅 | 84.80  |
| 4 | 育苗幼儿园 | 张冬梅 | 84.40  |
| 5 | 蓓蕾幼儿园 | 何凤兰 | 84.20  |
| 6 | 朝阳幼儿园 | 陈淑娟 | 83.40  |
| 7 | 宝贝乐幼儿园 | 张雯婷 | 83.20  |
| 8 | 霍城中心幼儿园 | 马春玲 | 82.60  |
| 9 | 新城幼儿园 | 朱丽君 | 82.20  |
| 10 | 童梦幼儿园 | 周晓瑛 | 81.60  |
| 11 | 位奇中心幼儿园 | 钱金莲 | 80.80  |
| 12 | 爱心幼儿园 | 吴腊梅 | 79.40  |
| 13 | 仁瑞幼儿园 | 张越华 | 79.20  |
| 14 | 格林幼儿园 | 张爱华 | 78.60  |
| 15 | 东乐中心幼儿园 | 卢慧芳 | 77.40  |
| 16 | 瑞景幼儿园 | 陈晓媛 | 76.40  |
| 17 | 小清华幼儿园 | 车婧 | 75.80  |
| 18 | 新世纪幼儿园 | 何静 | 75.40  |
| 19 | 新华幼儿园 | 常雪 | 75.00  |
| 20 | 蓝天幼儿园 | 安婕 | 74.80  |
| 21 | 世博丽景幼儿园 | 朱晓琳 | 74.40  |
| 22 | 东乐十里堡幼儿园 | 唐立晶 | 73.80  |
| 23 | 博兴幼儿园 | 何欢 | 73.40  |

山丹县幼儿园领导力专项督导交流材料成绩表